

## Sitzung vom 18. Juni 2024

Beschl. Nr. **2024-164**

4.2.0 Allgemeines  
Pflegeheimbettenplanung, Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen»; Delegation und Kreditbewilligung

### Ausgangslage

Die Gemeinden Horgen, Kilchberg, Oberrieden, Rüschlikon und Thalwil haben im März 2023 eine gemeinsame Strategiegruppe eingesetzt und ein Strategieprojekt zur Pflegeversorgung gestartet.

Seit März 2023 wurden im Rahmen des Projekts zur Pflegeversorgung der fünf Gemeinden folgende Arbeitsschritte umgesetzt:

- Erfassung und Zusammenstellung von Kennzahlen zur Pflegeversorgung; Ermittlung Substitutionspotential «ambulant vor stationär»;
- Berechnung Bedarfsprognose Pflegebetten und Bedarf Demenzbetten;
- Analyse der Ist-Situation in der Pflegeversorgung und der Haupt-Herausforderungen der fünf Gemeinden in der Pflegeversorgung, Beurteilung Engpässe stationäre Pflegeversorgung;
- Einbezug Geschäftsleiterinnen und Geschäftsleiter der Alters- und Pflegeheime in die Angebotsplanung;
- Erarbeitung strategische Ziele und Massnahmen «Gemeindeübergreifende stationäre Pflegeversorgung» der Gemeinden Horgen, Kilchberg, Oberrieden, Rüschlikon und Thalwil.

Per Ende November 2023 haben die fünf Gemeinden die strategischen Ziele und Massnahmen zur «Gemeindeübergreifende Pflegeversorgung der Gemeinden Horgen, Kilchberg, Oberrieden, Rüschlikon, Thalwil» gutgeheissen. Seit Januar 2024 sind verschiedene Arbeiten zur Roadmap und zur Vorbereitung des Massnahmenplans sowie der Einbezug der öffentlichen von den Gemeinden mit Leistungsvereinbarung beauftragten Spitexunternehmen erfolgt.

Im Rahmen der Sitzung der Gemeindepräsidienkonferenz des Bezirk Horgens vom 10. April 2024 wurde das Projekt vorgestellt und die Gemeinden Adliswil, Langnau am Albis, Richterswil und Wädenswil haben ihrerseits Interesse bekundet, an einem gemeinsamen Projekt zur Pflegeversorgung im Bezirk Horgen mitzuwirken. Voraussetzung für die gemeinsame Arbeit der neun Gemeinden im Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» ist, dass seitens Adliswil, Langnau am Albis, Richterswil und Wädenswil verschiedene Kennzahlen, Informationen und Einschätzungen bereitgestellt bzw. vorbereitet werden.

Der Projektauftrag zum Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» wurde im Kickoff-Meeting vom 23. Mai 2024 von den Vertreterinnen und Vertreter der neun Gemeinden vorbereitet.

## Projektbeschreibung

### *Projektauftrag*

Die neun Gemeinden des Bezirks Horgen setzen eine gemeinsame Strategieguppe ein und starten gemeinsam ein Projekt zur «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen». Im Fokus steht die ambulante, intermediäre und stationäre Pflegeversorgung des Bezirks Horgen. Das Alterswohnen wird ausgeklammert.

Das Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» wird mit dem laufenden Prozess zur Pflegeheimbettenplanung der Gesundheitsdirektion des Kantons Zürich koordiniert.

Die Geschäftsleiterinnen und Geschäftsleiter der Alters- und Pflegeheime und der von den Gemeinden beauftragten Spitexorganisationen des Bezirks Horgen sollen in der nächsten Phase in die Angebotsplanung miteinbezogen werden.

Bis Ende 2024 sollen folgende Meilensteine bearbeitet werden:

- a. Erstellung Bestandesaufnahme, Einschätzung Herausforderungen und Prognose Bedarf zur Pflegeversorgung in der Versorgungsregion Bezirk Horgen.
- b. Validierung und Konkretisierung der Ziele und Massnahmen zur gemeinsamen Planung und Steuerung der Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen.

#### Ziele:

- Gemeinsame Planung, Steuerung und Koordination der ambulanten, intermediären und stationären Pflegeversorgung seitens der neun Gemeinden des Bezirks Horgen;
- Bedarfsgerechte Gewährleistung der Pflegeversorgung der Einwohnerinnen und Einwohner des Bezirks Horgen;
- Aufbau und Entwicklung einer gemeinsamen Kapazitätsplanung und Steuerung der Pflegeversorgung durch die Gemeinden des Bezirks Horgen;
- Harmonisierung der Ziele und Massnahmen der Gemeinden des Bezirks Horgen zur Pflegeversorgung;
- Sicherstellung einer hohen Qualität und Effizienz in der Pflegeversorgung der Gemeinden des Bezirks Horgen.

#### Massnahmen:

- Gemeinsame Bedarfsplanung bezüglich Pflegeversorgung des Bezirks Horgen;
  - Definition erforderliche Platzzahl Langzeitpflege;
  - Definition gemeinsamer Soll-Kennzahlen zur Pflegeversorgung;
  - Definition koordiniertes Vorgehen der Gemeinden des Bezirks Horgen zur gemeinsamen Planung und Steuerung der Pflege in der Versorgungsregion sowie Zeitrahmen zur Massnahmenumsetzung.
- c. Vorbereitung Vorschlag zur Bearbeitung weiterer Ziele und Massnahmen zur Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen.

### Projektorganisation

Vertretung seitens Exekutive der neun Gemeinden:

- Gemeinde Thalwil: Dr. Peter Klöti, Gemeinderat (Soziales) > Vorsitz Strategiegruppe
- Stadt Adliswil: Dr. Marianne Oswald, Stadträtin (Soziales), Mario Senn, Stadtrat (Sicherheit, Gesundheit und Sport) mit einer Stimme
- Gemeinde Horgen: Silvia Hunziker, Gemeinderätin (Gesellschaft)
- Gemeinde Kilchberg: Katharina Stucki, Gemeinderätin (Soziales/Gesundheit)
- Gemeinde Langnau a.A.: Patrick Grassler, Gemeinderat (Soziales/Gesundheit)
- Gemeinde Oberrieden: Martin Eichenberger, Gemeinderat (Gesellschaft)
- Gemeinde Richterswil: Melanie Züger, Gemeinderätin (Gesellschaft)
- Gemeinde Rüschlikon: Nadia Fossati, Gemeinderätin (Gesellschaft)
- Stadt Wädenswil: Daniel Tanner, Stadtrat (Gesellschaft)

Koordination Strategiegruppe:

- Daniela Brusa, Leiterin DLZ (Soziales/Gesundheit) Gemeinde Thalwil

Externer Projektbegleiter / Experte:

- Dr. Alphons Schnyder, Meta-Cultura

Die Strategiegruppe wird für operative Fragen Mitarbeitende der jeweils zuständigen Abteilungen der Gemeindeverwaltungen ins Projekt einbeziehen. Die Stadt Adliswil wird dabei von Doris Bangerter, Ressortleiterin Soziales, vertreten.

### Kreditantrag

Zur Bearbeitung der drei oben genannten Meilensteine und zur Erarbeitung von Entscheidungsgrundlagen für die definitive Teilnahme der Stadt Adliswil am Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» entsteht folgender Mittelbedarf:

Leistungen	Kreditbedarf, CHF inkl. MwSt.
Kosten für die externe Begleitung der Vorarbeiten pro Stadt/Gemeinde gemäss Offerte Beratungsleistungen betr. Vorarbeiten zum Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» vom 27. Mai 2024	10'000
Kosten für die externe Begleitung der Strategiegruppe pro Stadt/Gemeinde gemäss Offerte Beratungsleistungen zum Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» vom 31. Mai 2024	5'000
<b>Gesamtkreditbedarf</b>	<b>15'000</b>

Im Budget 2024 sind keine Kosten für das Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» eingestellt.

## Zeitraumen

- Ausgangslage, Bestandesaufnahme, Herausforderungen: bis 20. September 2024
- Workshop I Strategiegruppe: 1. Oktober 2024
- Bedarfsprognose: bis 15. Oktober 2024
- Workshop II Strategiegruppe: bis 15. November 2024
- Entscheidungsvorlage: bis Ende November 2024

Auf den im Einvernehmen mit dem Ressortvorsteher Sicherheit, Gesundheit und Sport gestellten Antrag der Ressortvorsteherin Soziales fasst der Stadtrat, gestützt auf Art. 37 Abs. 2 Bst. a und Art. 39. Abs. 2. Bst. f der Gemeindeordnung der Stadt Adliswil, folgenden

### **Beschluss:**

- 1 Dr. Marianne Oswald, Ressortvorsteherin Soziales, und Mario Senn, Ressortvorsteher Sicherheit, Gesundheit und Sport, werden in die Strategiegruppe «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» delegiert.
- 2 Für das Projekt «Pflege Versorgungsregion Bezirk Horgen» werden einmalige Kosten ausserhalb Budget von brutto CHF 15'000 (inkl. MwSt.) zulasten Konto 711.3130.00 / 711.1000 bewilligt.
- 3 Das Ressort Soziales wird mit der Umsetzung dieses Beschlusses beauftragt.
- 4 Dieser Beschluss ist öffentlich.

5 Mitteilung an:

- 5.1 Ressortvorsteherin Soziales
- 5.2 Ressortvorsteher Sicherheit, Gesundheit und Sport
- 5.3 Ressortleiterin Soziales
- 5.4 Ressortleiter Sicherheit, Gesundheit und Sport
- 5.5 Ressortleiter Finanzen
- 5.6 Dr. Alphons Schnyder, Meta-Cultura (mit separatem Schreiben)
- 5.7 Gemeinden Bezirk Horgen (mit separatem Schreiben)

Stadt Adliswil  
Stadtrat

Farid Zeroual  
Stadtpräsident

Thomas Winkelmann  
Stadtschreiber